

zij aan zij

NOVEMBER 2025

Voor de burens van
BASF Antwerpen



Kijkje achter
de schermen bij
een onderhouds-
beurt aan een
installatie

 **BASF**
We create chemistry

BASF in het nieuws
CEO Jan Remeyns over de aanpassingen en besparingen op de site

Op de cover: Philip Kusseler en Dirk Sysmans tijdens de turnaround van de cyclohexanon-installatie.

Wat maakt BASF in Antwerpen?

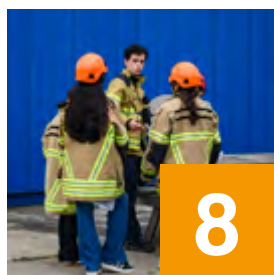


4

Interview
België door de ogen van buitenlandse collega's Martin en Sara



6



8

Onder de loep
Jongeren ontdekken BASF dankzij samenwerking met vzw TAJO



13

BASF steunt
Sociale kruidenier De Molen in Stabroek

COLOFON
Zij aan zij verschijnt 2 x per jaar. Realisatie in samenwerking met The Fat Lady. We danken van harte alle mensen die meewerkten aan dit nummer.

Fotografie: Filip Claessens, Ian Hermans, Michel Wiegandt. Verantwoordelijke uitgever: BASF Antwerpen NV, Lotte Dierckx, Scheldelaan 600, 2040 Antwerpen. Opmerkingen of vragen over dit blad: communicatiedienst@basf.com

Een vraag of een melding? Bel ons 24/7 op 00800 - 227 346 36, volg BASF Antwerpen op: X.com: BASF_Antwerp Instagram: www.instagram.com/basf_antwerpen/ Facebook: [basf.antwerpen](https://www.facebook.com/basf.antwerpen) www.basf.be/antwerpen

2

zij aan zij

Stap voor stap
Hoe BASF zich toelegt op de productie en circulaire hergebruik van plastic



14

Achter de schermen
Bij de shutdown van de cyclohexanon-installatie



10



16

BASF bussen
In een nieuw kleedje

Propyleenoxide (C₃H₆O)

Sinds 2008 produceert BASF Antwerpen propyleenoxide (PO) op een innovatieve manier, in samenwerking met Solvay en Dow. Deze samenwerking resulteerde in de bouw van het HPPO-complex, dat naast een PO-installatie ook een waterstofperoxide (HP)-installatie bevat. Waterstofperoxide ontstaat uit waterstof en zuurstof, en reageert vervolgens in de PO-installatie met propyleen – een grondstof uit onze steamcracker – tot propyleenoxide en water.

Onze HPPO-installatie was wereldwijd de eerste grootschalige installatie met deze technologie. Ze betekende een grote stap vooruit op het vlak van duurzaamheid: minder nevenproducten, een lager energieverbruik en minder waterverbruik. In 2022 vierden we 20 jaar technologische samenwerking met Dow.

De HPPO-installatie en propyleenoxide zijn van groot belang voor BASF Antwerpen. Propyleenoxide is samen met MDI, een ander kernproduct van onze site, onmisbaar voor de productie van polyurethanen. Dat zijn harde of zachte kunststofschuimen in onder andere schoenzolen, isolatiemateriaal en verpakkingen.

Hoewel de focus van het HPPO-complex ligt op de productie van grondstoffen voor polyurethanen, ontstaan er ook enkele bijproducten. Zo wordt er bijvoorbeeld een kleine hoeveelheid monopropyleenglycol geproduceerd, een stof die je kan terugvinden in antivriesproducten.

3

zij aan zij

inhoud

BASF Antwerpen versterkt de kostenfocus en past haar organisatie aan

CEO Jan Remeysen legt uit wat precies op stapel staat en waarom we deze maatregelen nemen.



Jan Remeysen
CEO van BASF Antwerpen



JAN: 'De Europese chemische industrie zit al een tijdje in zwaar weer: hoge energie- en grondstofprijzen, hoge personeelskosten, dure regelgeving, een lage marktvraag en dat in combinatie met goedkope import uit andere werelddelen. Deze storm treft ook BASF Antwerpen. Eind vorig jaar hebben we daarom een besparingsprogramma gelanceerd. Het doel? Tegen eind 2028 100 miljoen euro vaste en 50 miljoen euro variabele kosten besparen ten opzichte van einde 2024. De voorbije maanden zijn we goed uit de startblokken geschoten, de eerste resultaten liggen voor.'

Maar de wereld stond niet stil. De onzekerheid, gedreven door het handelsbeleid van de VS en aanslepende conflicten, is toegenomen. En die onzekerheid weegt zwaar op de wereldwijde handel en de vraag naar onze producten. Bovendien zien we in de praktijk nog weinig tastbaar effect van de maatregelen op vlak van industrieel beleid, aangekondigd door de politiek. Samengevat, de context rondom ons is duidelijk nóg verslechterd en de eerste opklaringen zijn nog niet in zicht.

BASF Antwerpen verhoogt daarom in de eerste plaats de doelstelling van het besparingsprogramma met 50 miljoen euro. In plaats van de vaste kosten tegen eind 2028 structureel met 100 miljoen euro te reduceren, willen we tegen eind 2028 structureel 150 miljoen euro vaste kosten besparen tegenover 2024. Aangezien het merendeel van de vaste kosten bestaat uit personeelskosten, zal dit onvermijdelijk gepaard gaan met een reductie van arbeidsplaatsen.

Deze reductie start bij het management, dat momenteel bestaat uit 14 senior executives. Eén derde van die posities wordt afgebouwd tot een slanker leiderschapsteam van de site. Op onze site zelf zullen ongeveer 600 eigen arbeidsplaatsen afgebouwd worden tegen eind 2028. Deze afbouw kunnen we niet volledig bereiken via natuurlijk verloop. Om de afspraken met de sociale partners rond werkzekerheid te respecteren, zijn gedwongen ontslagen om economische redenen niet aan de orde. In de plaats zullen we inzetten op de transities van job naar job, zowel intern als extern.

In deze uitdagende tijden focussen we ons op factoren die we zelf in de hand hebben: onze vaste kosten. We stellen ons ook slanker en meer wendbaar op. We zijn ervan overtuigd dat wanneer we dit programma omgezet hebben, BASF Antwerpen juist gepositioneerd zal zijn om een voortrekker te blijven op het vlak van innovatie en duurzaamheid en een sterkhouder op het vlak van werkgelegenheid.'

Heb je een vraag voor ons? Je kan ons contacteren via:

- Een lid van de burenrraad
- De burenlijn: 00800 22 73 46 36
- www.basf.be/antwerpen
- communicatiedienst @basf.com
- BASF Antwerpen op Facebook, X en Instagram



België door de ogen van buitenlandse collega's

Bij een internationaal bedrijf krijgen medewerkers vaak de kans om een poos op een andere locatie aan de slag te gaan, in het kader van hun professionele ontwikkeling. Zo ook bij BASF. Op dit moment werken een 60-tal Antwerpse collega's in het buitenland. Zo'n 12 collega's zijn tijdelijk uit andere landen naar BASF Antwerpen gedelegeerd. Martin Beck en Sara Puharic zijn twee collega's die hun vertrouwde stek tijdelijk inruilden voor een Antwerps avontuur.

MARTIN: 'Hoewel Duitsland en België dicht bij mekaar liggen, zijn er toch veel verrassende verschillen. We waren onlangs bij de Loenhoutse bloemencorso: daar had ik nog nooit van gehoord. Ook het landschap verraste me: de Kalmthoutse Heide is een groene parel vlakbij een van de grootste havens ter wereld. Contacten leggen duurt hier iets langer, maar eens de klik er is, voelt het echt oprecht. Wat soms lastig is, is dat Vlamingen niet altijd zeggen wat ze denken. Ik mis soms directe feedback. Vanaf dag één probeer ik Nederlands te spreken. Gelukkig zijn mijn collega's geduldig. En ja, ik gebruik graag



Martin Beck

- Verhuisde in januari 2025 met zijn gezin naar Antwerpen
- Woonde in Duitsland in een kleine stad in het groen in de buurt van Ludwigshafen
- Is als hoofd van de Procurement Hub BeNeLux verantwoordelijk voor aankoopprocessen op de BASF-sites in België en Nederland

Vlaamse uitdrukkingen zoals "praatjes vullen geen gaatjes" en "tussen de soep en de patatten". Toen ik naar Antwerpen kwam, werd ik gewaarschuwd voor 300 regendagen per jaar. Dus kocht ik meteen een arsenaal aan regenkleding. Maar het weer valt reuze mee, nu heb ik gewoon te veel regenjassen (lacht). Oh, en over eten gesproken: ik vind de frietjes niet zo lekker ... Hopelijk mag ik dat toegeven zonder mijn verblijfskaart kwijt te raken. Gelukkig maakt de Belgische chocolade alles goed. De eerste maanden waren intens, maar dankzij de warme Vlaamse cultuur, fijne collega's en leuke samenwerking wist ik meteen: de verhuizing naar België was een topbeslissing.'

SARA: 'Sinds een half jaar woon ik op het levendige Eilandje in Antwerpen, met een eindeloze keuze aan restaurants en cafés. De dagen duren er precies langer en je hoeft niet op het weekend te wachten om van het leven te genieten. Ik vind het Belgische eten ook echt heerlijk. Mijn favorieten tot nu toe: stoofvlees, garnaalkroketten en bovenaan de lijst: dame blanche. De Belgische cultuur voelde vanaf het begin vertrouwd. Het feit dat films hier niet nagesynchroniseerd zijn, was even wennen. Al waren de ondertitels een goede aanvulling op mijn Nederlandse lessen. Dankzij mijn geduldige collega's durf ik de taal steeds vaker te spreken, ook al is



Sara Puharic

- Streek in april 2025 neer op het Eilandje, in gezelschap van haar trouwe viervoeter
- Is afkomstig uit Mannheim in Duitsland
- Werkt aan een project om de externe inkoopuitgaven van BASF Antwerpen te verminderen

mijn grammatica nog niet perfect. Ik gooi er zelfs al vlotjes – net zoals Vlamingen – wat Frans tussen, zoals "Salut". Op het werk valt me de Vlaamse bescheidenheid op: mensen leveren topwerk, zonder daar veel ruchtbaarheid aan te geven. Ik ben heel blij dat mijn collega's en burens me warm onthaald hebben zodat ik me vlug thuis voelde.'

Onder de loep

Brandveiligheidsworkshops bij BASF voor kwetsbare jongeren

Over TAJO

TAJO vzw is een organisatie die kansarme jongeren helpt hun talenten te ontdekken, hun blik te verruimen en ze klaar te maken voor de arbeidsmarkt. Want ondanks alle inspanningen blijft maatschappelijke kwetsbaarheid kansen ontnemen. En om kansen te grijpen moeten jongeren eerst kansen krijgen.

TAJO selecteert jongeren en biedt ze een programma van zaterdagateliers aan waar de jongeren een kijkje kunnen nemen achter de schermen van verschillende beroepen en sectoren. BASF gaf niet enkel deze workshop brandveiligheid, ook de collega's van het labo, de ingenieurs die zorgen voor het 5G netwerk op de site en anderen, stonden op zaterdag paraat. Zo kunnen jongeren kennismaken met chemie en technologie en krijgen ze inzicht in het leven na en buiten de schoolbanken.



In oktober organiseerde BASF Antwerpen een workshop rond brandveiligheid in de eigen brandweerkazerne. Daarvoor werken we samen met TAJO vzw, dat jongeren uit kansarme situaties helpt hun talenten te ontdekken. Via zaterdagateliers krijgen ze een blik achter de schermen van verschillende beroepen.

Wat te doen bij brand?!

Op 11 oktober kwamen een twintigtal jongeren naar BASF voor drie interactieve sessies: een sessie over brandwonden, een over brandveiligheid thuis en praktijkoefeningen. De jongeren waren onder de indruk van de site, de brandweerkazerne en testten zelfs het interne noodnummer 777.

Tom Engels, hoofd van de interventiedienst, vertelt: 'Het was een leerrijke voormiddag, waar een groep collega's hun schouders hebben onder gezet. We zochten naar een manier om brandveiligheid boeiend over te brengen, zodat het bleef hangen. Veel jongeren wisten bijvoorbeeld niet dat je brandende olie nooit met water mag blussen. In mijn sessie toonde ik hoe snel een brand zich kan verspreiden: binnen drie minuten kan je woning vol rook staan. Rookmelders, gesloten deuren en een vluchtplan kunnen levens redden.'

Tijdens de praktijkoefeningen leerden de jongeren hoe ze iemand die in brand staat kunnen helpen: op de grond leggen en bedekken met een blusdeken of een ander dik materiaal, zodat er geen zuurstof bij kan. Ze mochten ook uit een container met rook de weg naar buiten zoeken, wat tot hun grote verbazing niet zo eenvoudig was.

Sofie Wouters, verpleegkundige bij BASF, gaf uitleg over brandwonden. 'We maakten een quiz zodat ze spelenderwijs bijleerden. We bespraken hoe je brandwonden moet koelen met water, en dat zelfs water uit een fles of plas nuttig kan zijn als er geen kraan in de buurt is. Ook ontdekten ze dat sommige schoonmaakmiddelen brandwonden kunnen veroorzaken. Goed kijken naar het label is de boodschap.'

Enkele tips voor thuis:

1. Installeer rookmelders en controleer of ze werken.
2. Denk na over een vluchtplan: hoe verlaat je veilig je woning bij rook?
3. Sluit deuren om rookverspreiding te beperken.
4. Bel 112 bij brand.
5. Koel brandwonden altijd eerst met water.
6. Meer info: <http://www.leefbrandveilig.be>

Circulair plastic

Duurzaam omgaan met een veelzijdige kunststof

Plastic draagt op vele manieren bij aan ons dagelijks comfort en aan duurzame producten. Maar het heeft ook een keerzijde: we gebruiken het meer en meer en de recyclage van plastic afval is niet evident. Daarom zijn duurzame productie en circulair gebruik cruciaal. En precies daarop legt BASF zich toe.

1

WAT IS PLASTIC EN WAARVOOR DIENT HET?

Plastic is een synthetisch materiaal dat bestaat uit lange polymeerketens, doorgaans afkomstig van fossiele grondstoffen. Door de sterkte, het lage gewicht, de eenvoudige verwerkbaarheid en de isolerende eigenschappen wordt plastic breed ingezet. Het is een essentieel materiaal voor voedselverpakkingen omdat ze producten langer vers houden. In de medische sector vind je plastic onder andere in infuuszakken, stents, injectiespuiten en prothesen. Kunststof onderdelen maken voertuigen lichter, waardoor het energieverbruik daalt.

2

DUURZAAM PRODUCEREN

De basis van plastic is traditioneel aardolie of aardgas. BASF werkt aan methodes om hernieuwbare en gerecycleerde grondstoffen te gebruiken, zoals pyrolyseolie uit gerecycleerd plastic. Deze grondstoffen worden aan het begin van de productieketen in de productie ingevoerd. Zo kunnen we het gebruik van fossiele grondstoffen steeds verder terugdringen.

We werken ook op andere parameters om de productie te verduurzamen. Het Verbundstelsel van BASF zorgt voor een efficiënte balans tussen warmtegebruik en -productie, en dekt 90 procent van de warmtebehoefte. Door elektrificatie, zoals de nieuwe elektrische boiler voor onze stoomvoorziening, kunnen we meer groene energie gebruiken. Innovatie en digitalisering zorgen ervoor dat we met zo weinig mogelijk energie en grondstoffen zo veel mogelijk produceren.

740

740 organisaties zijn lid van de Alliance to End Plastic Waste, waaronder bedrijven, overheden en ngo's over de hele wereld.

350 miljoen

Elk jaar wordt 350 miljoen ton plastic gemaakt. Momenteel 10 procent daarvan op basis van gerecycleerde grondstoffen.

100 kilo

Een wagen die 100 kilo lichter is, verbruikt 5 procent minder.





3 RECYCLAGE

Plastic bestaat uit duizenden varianten met verschillende eigenschappen. Er bestaat dan ook geen universele oplossing om alle plastic op dezelfde manier te recyclen. BASF werkt samen met partners aan diverse oplossingen. ChemCycling is daar één van: ingezameld plastic afval wordt via een thermochemisch proces omgezet in pyrolyseolie. Op basis van die olie kunnen we nieuwe kunststoffen maken met dezelfde eigenschappen als conventionele plastics. Ook het recyclen van oude matrassen uit polyurethaan krijgt aandacht: in testopstellingen wordt het schuim afgebroken tot de originele bouwstenen en opnieuw ingezet zonder kwaliteitsverlies. En zo zijn er nog veel verschillende projecten.

4 WEG MET PLASTIC AFVAL

Plastic afval in de natuur is een groot probleem omdat het nauwelijks afbreekt. Daarom werkt BASF samen met andere organisaties om plastic afval beter in te zamelen, te verwerken en opnieuw te gebruiken. BASF is lid van de Alliance to End Plastic Waste, een wereldwijde non-profitorganisatie die bedrijven, overheden en ngo's samenbrengt om oplossingen te ontwikkelen voor hergebruik van plastic. BASF doet er ook alles aan om te voorkomen dat plastic korrels verloren gaan tijdens productie en transport, onder meer via Operation Clean Sweep, waar organisaties hun kennis delen om plasticverlies te minimaliseren.

In het hart van Stabroek vind je sociale kruidenier De Molen, een buurtwinkel die veel meer doet dan alleen producten verkopen. Hier kunnen mensen met een beperkt inkomen terecht voor basisproducten zoals voeding, verzorging en huishoudartikelen aan prijzen die ver onder de marktwaarde liggen. Wie er mag winkelen, wordt doorverwezen via sociale diensten zoals het OCMW of het ziekenfonds. Na een kennismakingsgesprek krijgen klanten een toegangskaart, waarmee ze wekelijks boodschappen kunnen doen binnen een aangepast budget.

Maar De Molen is vooral een plek waar mensen zich welkom voelen. Naast de winkel is er ook een gezellige ontmoetingsruimte waar koffie, gesprekken en activiteiten zoals samen koken centraal staan. En in het tweedehandshoekje 't Wiekske vind je kleding aan spotprijzen. De Molen draait op de inzet van tientallen vrijwilligers en is een baken van solidariteit in de buurt.

De Molen verhuisde naar een nieuwe plek in het ontmoetingscentrum Schoem. Voor de inrichting van hun nieuwe bergruimte klopten ze bij ons aan voor hulp. We sloegen de handen in elkaar met de MDO-groep waarmee we ook op de site samenwerken. MDO is onder meer gespecialiseerd in magazijninrichting en bood De Molen een mooie korting op materiaal om de ruimte in te richten. De factuur werd verdeeld onder BASF en de gemeente Stabroek. Door de samenwerking van deze partners, kan De Molen haar werking verderzetten en bouwen we samen aan een warmere gemeenschap.



Van links naar rechts: Ria Raymaekers (die de kledingwinkel beheert), Gilberte Van de Mert (die de werking van de kruidenier beheert) en Herman Jongenelen (burgemeester van Stabroek)

Achter de schermen ▾

Bij de turnaround op de cyclohexanon-installatie

‘Intensief maar noodzakelijk’

De meeste installaties op BASF Antwerpen draaien dag en nacht zonder stoppen. Elke vier tot vijf jaar zetten we de installatie stil en inspecteren we elke vierkante centimeter. Een team BASF-specialisten en contractoren werken mee om de turnaround (TAR) in enkele weken vlekkeloos af te handelen.



We brengen de turnaround (ook wel shutdown of afstelling genoemd) in beeld van de Anolon 2 -installatie, één van de vier installaties van het Cyclohexanon-bedrijf. Hier produceren we voorproduct voor onder andere kunstvezels. De turnaround duurt ongeveer vijf weken. In die tijd wordt de installatie leeggemaakt, geïnspecteerd, gerepareerd en weer opgestart.



Maintenance manager Luc Gys in overleg met TAR-manager Rob Durinck, die de turnaround coördineert. Het plannen begint twee jaar vooraf. Het team moet rekening houden met productieplanning en de beschikbaarheid van vakmensen en materiaal. In speciale software wordt elke taak op voorhand gepland, de volgorde van die taken is cruciaal.

Voordat iemand met een taak mag starten, moet de werkvergunning gecontroleerd en getekend worden door iemand van het productieteam: een laatste check van de risico's. Tijdens deze turnaround werden er zo'n 6.000 werkvergunningen opgemaakt. Aan het loket leidt operator Demi Maris alles in goede banen.

Twee keer per dag vindt er een veiligheidsrondgang plaats met vertegenwoordigers van BASF en de contractorfirma's. Daar worden vergunningen gecheckt, werkomstandigheden gecontroleerd en veiligheidsobservaties gedaan.



Tijdens de shutdown hijsen we deze warmtewisselaars van 8.000 kg, nodig voor warmteoverdracht tijdens het productieproces, uit de installatie. Ze worden gereinigd, geïnspecteerd, hersteld en daarna teruggeplaatst.



Voor toegang tot besloten ruimtes gelden strikte veiligheidsregels: elke betreding vereist een aparte vergunning, met dagelijkse zuurstofmetingen en controles op aanwezigheid van gevaarlijke stoffen. De veiligheidspost houdt permanent toezicht tijdens de betreding. Voor visuele inspecties van moeilijk bereikbare zones worden steeds vaker drones ingezet.



Tijdens deze shutdown liepen er per dag 300 extra contractoren rond met uiteenlopende specialisaties: industriële schoonmaak, inspectie, stellingbouw, montage of kranen bedienen. We trokken een contractorendorp op met containers per contractorfirma, sanitair en een ruimte om te lunchen.



Bussen in een nieuw jasje



Elke dag brengen zo'n 55 dag- en shiftbussen onze collega's veilig én duurzaam van en naar BASF Antwerpen. Waar ze vroeger incognito reden, kan je ze nu herkennen aan de blauwe of rode bestickering.

We kozen niet voor een simpel logo, wel voor een persoonlijke insteek. We tonen wie we zijn, wat ons drijft en waar we voor staan; mét onze eigen medewerkers als ambassadeur. Omdat we het belangrijk vinden om ook in uitdagende tijden herinnerd te worden aan wat ons bindt.