

Hauptversammlung 2019

3. Mai 2019

Dr. Martin Brudermüller

Vorstandsvorsitzender der BASF SE



BASF

We create chemistry



Der Rückblick



Unsere BASF-Strategie



Profitables Wachstum und
Verantwortung für die Gesellschaft



Der Ausblick

Unsere Geschäftsergebnisse 2018

Umsatz
Millionen €

62.675

61.223

2018

2017

+2%
gegenüber Vorjahr

EBIT
vor Sondereinflüssen
Millionen €

6.353

7.645

2018

2017

-17%
gegenüber Vorjahr

Der Rhein forderte 2018
unsere Logistik heraus.



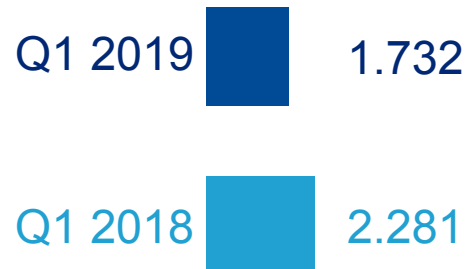
Unsere Geschäftsergebnisse 1. Quartal 2019

Umsatz
Millionen €



+3%
gegenüber Vorjahresquartal

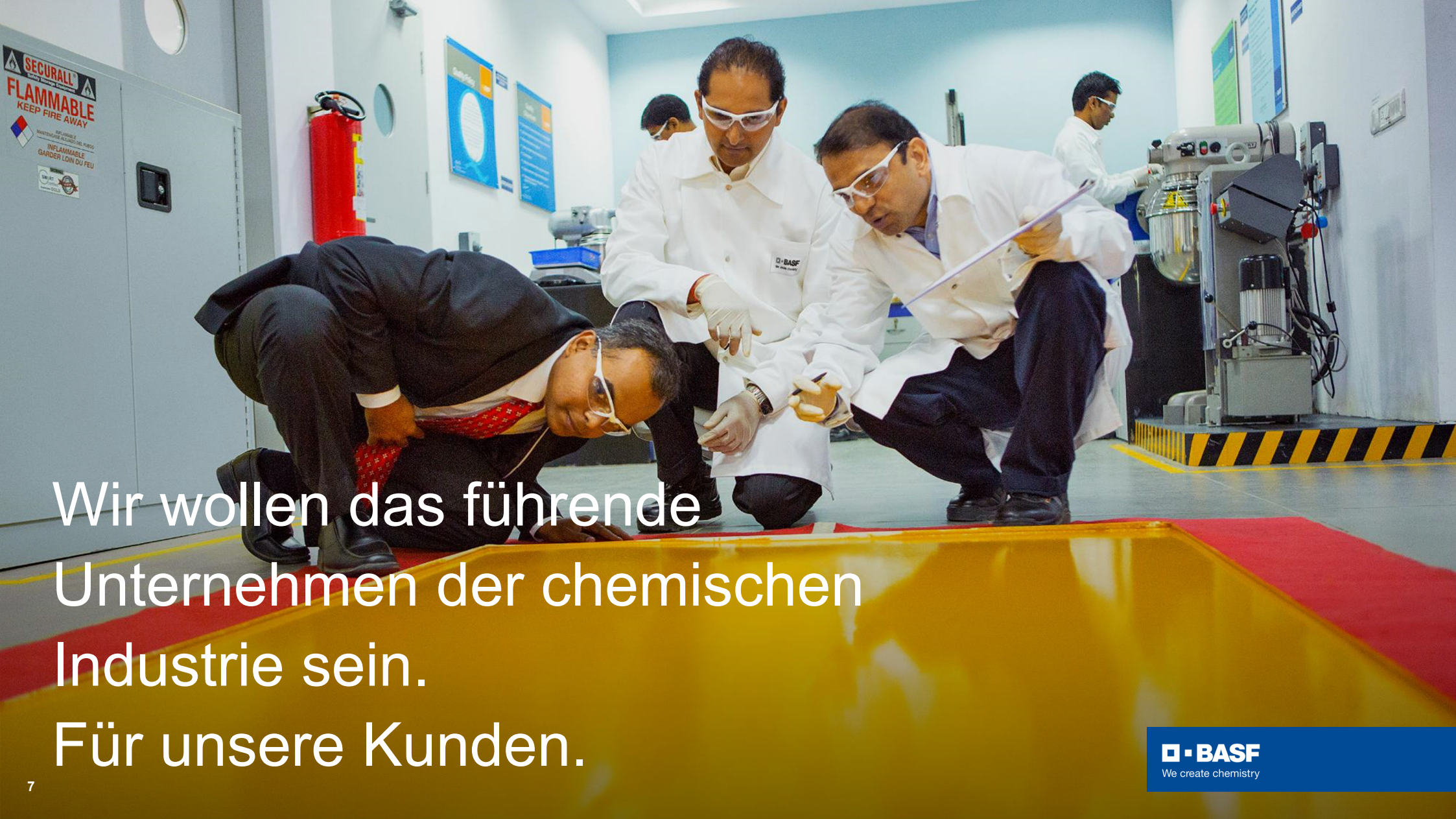
EBIT
vor Sondereinflüssen
Millionen €



-24%
gegenüber Vorjahresquartal

Unsere neue Unternehmensstrategie





Wir wollen das führende
Unternehmen der chemischen
Industrie sein.
Für unsere Kunden.

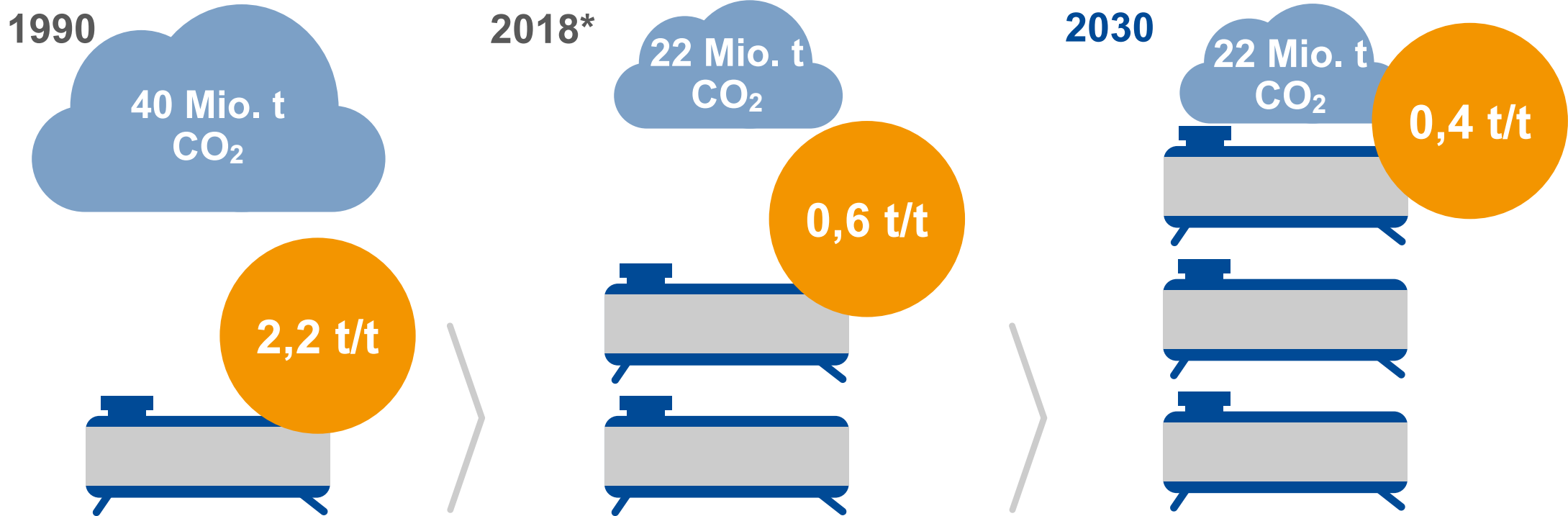


Wir wollen das innovativste
Unternehmen in der Branche sein.



Wir wollen Vorreiter
für Nachhaltigkeit sein.

Unser Ziel: Bis 2030 das Produktionsvolumen um 50 % steigern, ohne Erhöhung der CO₂-Emissionen



„Mio. t“ = Millionen Tonnen, „t/t“ = „Tonne pro Tonne“ = Tonnen CO₂-Äquivalente pro Tonne Verkaufsprodukt, *vorläufige Abschätzung

Wir wollen Taktgeber
beim digitalen Wandel sein.



QURIOSITY QUBIOSITY

1.75 PetaFLOPs

QURIOSITY QUBIOSITY 1.75 PetaFLOPs

Der Name wurde im Frühjahr 2017 bei einer internen Online-Umfrage ermittelt und von den folgenden Kolleginnen und Kollegen vorgeschlagen (in alphabetischer Reihenfolge):

The name is the result of an internal online contest, which took place in spring 2017 and was suggested by the following colleagues (in alphabetical order):

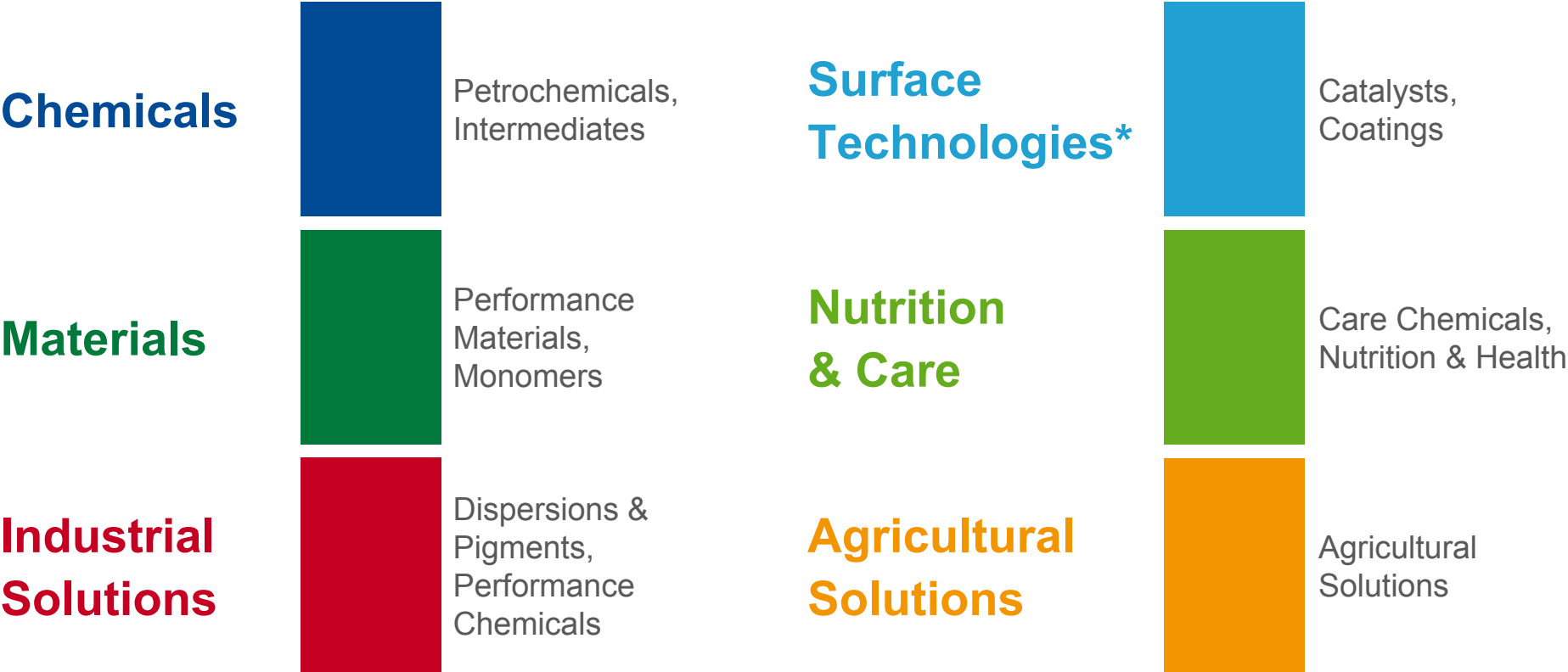
SUBHAMOY BHATTACHARYA (RCP/CF)
IAN CRAIG (ROM/BC)
THIERRY DELBAERE (G-FSE/BEE)
PETRA FABER (RBA/FL)
JÜRGEN KLOSTER (APR/DF)
SASKIA PAEHLER (G-FLP/AB)
HELGA REILE (G-CCB)
JAMES VANDERMYDE (M-PMN/OU)
JOSEF R. WÜNSCH (RAP)

Wir wollen der sicherste
und zuverlässigste
Anlagenbetreiber sein.



Unser Portfoliomanagement

Mit neuer Segmentstruktur schaffen wir mehr Transparenz



* Zielbild, Construction Chemicals wird bis zur Unterzeichnung einer Transaktionsvereinbarung unter Surface Technologies berichtet.

Wir entwickeln unser Portfolio weiter



Saatgut von Bayer

Abschluss der Transaktion im August 2018.

Wir sind der weltweit viertgrößte Hersteller von Pflanzenschutz und Saatgut.



Wintershall Dea

Abschluss der Transaktion am 1. Mai 2019.

Wir haben das führende unabhängige Öl- und Gasunternehmen Europas geschaffen.



Solenis

Abschluss der Transaktion am 31. Januar 2019.

BASF hält 49% der Anteile an Solenis.

China ist größter Wachstumstreiber für globale Chemie-Industrie

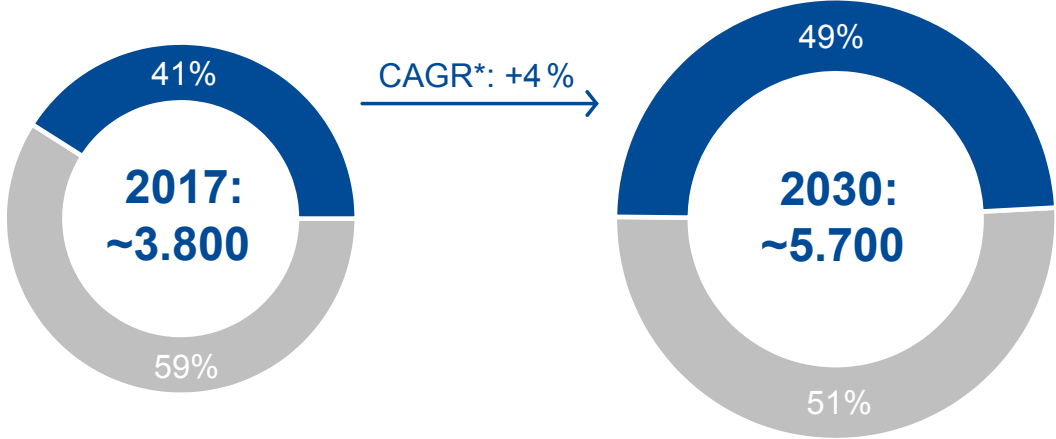
Neuer BASF-Verbundstandort in Zhanjiang

Chemieproduktion ohne Pharma (reale Wachstumsraten)

Milliarden US\$

Globale Chemieproduktion: +3,1 %

Globales BIP - CAGR*: 2,9 %



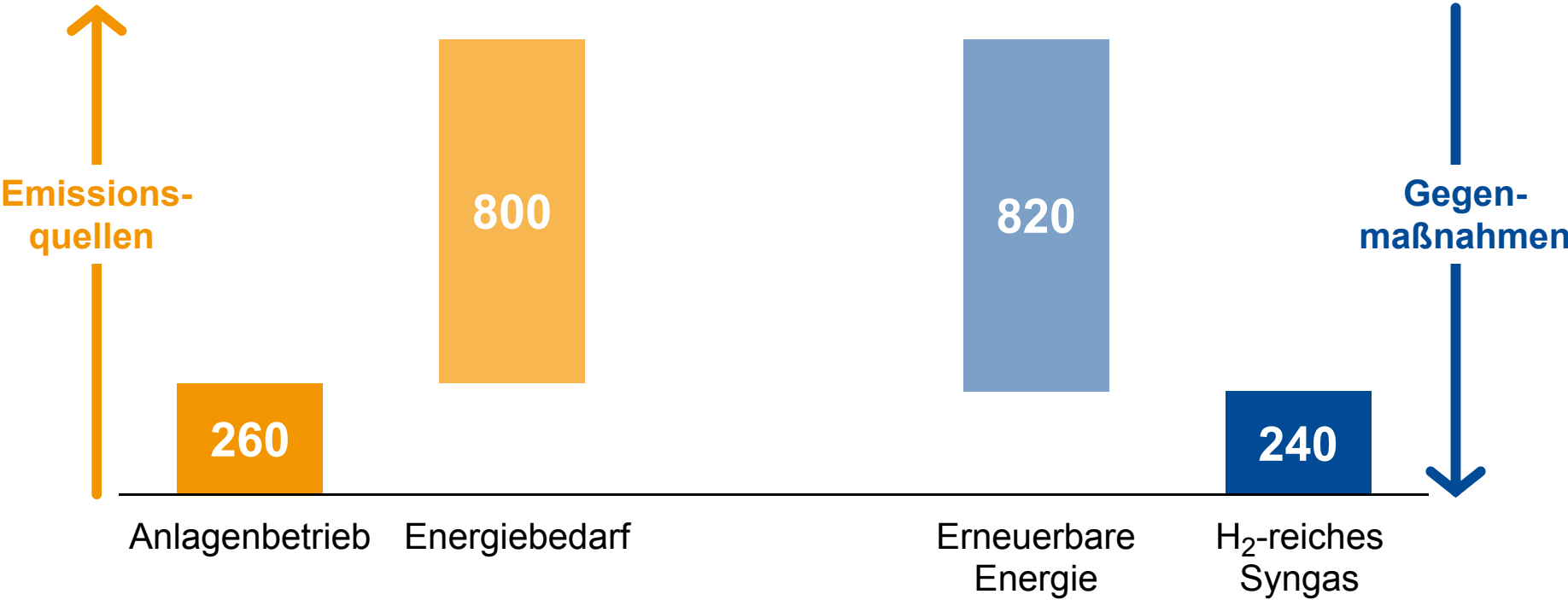
■ China gegenüber ■ Rest der Welt



* CAGR = Compound Annual Growth Rate

Erster CO₂-neutraler Standort von BASF in Mundra, Indien

Acryl-Wertschöpfungskette für wichtigste Kundenindustrien in Indien

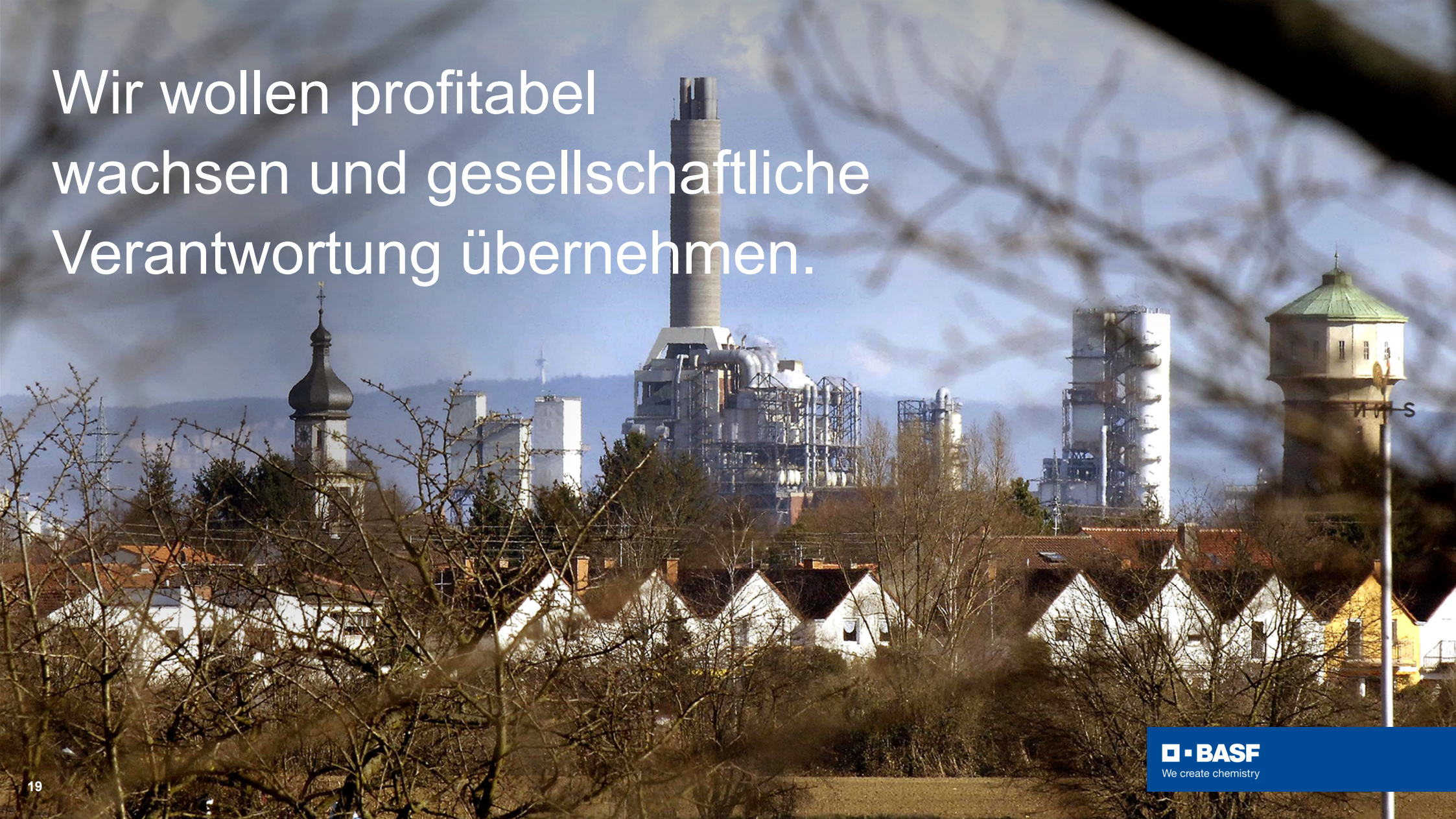


Zahlenangaben in Millionen Tonnen CO₂-Äquivalenten
Kundenindustrien: z.B. Bau-, Automobil-, Lackindustrie

Wir wollen die beste Organisation
für unsere Mitarbeiter.



Wir wollen profitabel
wachsen und gesellschaftliche
Verantwortung übernehmen.



Wir engagieren uns
in der Allianz
gegen Plastikmüll.

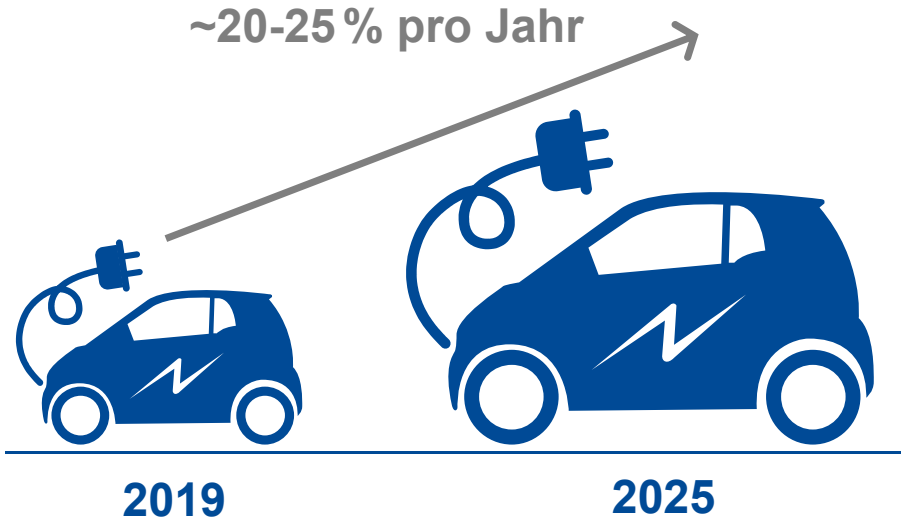


ChemCycling – Unser Beitrag zur Kreislaufwirtschaft



Wir wollen die Elektromobilität weiter vorantreiben

Elektromobilität fördert das Wachstum von Batteriematerialien



Marktprognose für 2025*:

- **10-15 Millionen**
Elektrofahrzeuge pro Jahr
- **700-1.000 kt**
Kathodenmaterial (CAM) in der Elektromobilität
- **25-30 Milliarden €**
CAM-Marktgröße

* Elektrofahrzeuge einschließlich Hybridvarianten

Wir setzen uns ambitionierte Ziele

Wachstum

Unser Absatz wächst jährlich stärker als die globale Chemieproduktion.

Profitabilität

Wir steigern unser EBITDA vor Sondereinflüssen um 3 % bis 5 % pro Jahr.

Ertrag

Wir erreichen jährlich einen Return on Capital Employed (ROCE)*, der deutlich über dem Kapitalkostensatz liegt.

Dividende

Wir erhöhen unsere Dividende pro Aktie jährlich – basierend auf einem starken Free Cashflow.

Wir erhöhen unseren Umsatz mit besonders nachhaltigen Produkten bis 2025 auf 22 Milliarden €.

Wir wachsen bis 2030 CO₂-neutral.

* Return on Capital Employed (ROCE) gibt die Rendite auf das betriebsnotwendige Kapital an. Wir errechnen diese Kennzahl über das EBIT der Segmente, bezogen auf die durchschnittliche Kapitalkostenbasis.

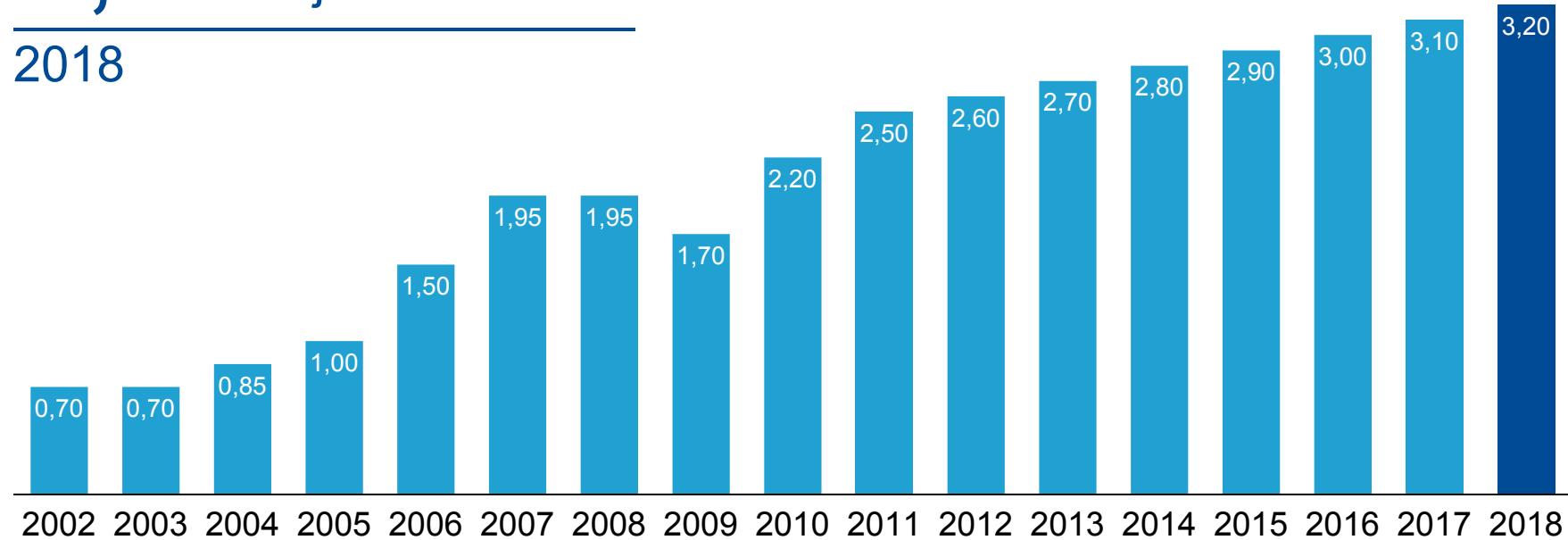
Dividendenentwicklung 2002 – 2018

€ je Aktie

Dividendenvorschlag

3,20 € je Aktie

2018





Vielen Dank!

 **BASF**

We create chemistry